



แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ของ

เทศบาลตำบลพลา

อำเภอป่าสัก จังหวัดราชบุรี

## คำนำ

การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างมากในการที่จะทำให้องค์กรไปสู่ความสำเร็จในการบริหารงาน พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างในสังกัดเทศบาลตำบลพลา คือ บุคลากรที่ปฏิบัติงานในส่วนราชการประจำที่จะนำนโยบายของผู้บริหารไปสู่การปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน ดังนั้น พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างจึงต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานและจะต้องได้รับ การพัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการ มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด เทศบาลตำบลพลา จึงได้จัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางที่จะพัฒนาพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลพลา ให้มีประสิทธิภาพในการบริหารงานมากยิ่งขึ้น

## แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ๑. หลักการและเหตุผล

(๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๘ ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุง และพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐ เพื่อจุงใจให้ผู้มีความสามารถรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงาน ในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง โดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการ แผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจ โดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

(๒) พระราชนูญภักดีด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

(๓) ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดระยอง เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับ การบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๔๕ กำหนดให้เทศบาลพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุ เข้ารับราชการเป็นพนักงานเทศบาล ก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติ เพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ

### ๒. วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อให้เทศบาลดำเนินการ พัฒนาบุคลากรของเทศบาล เป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนด ตำแหน่งและตามที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด

(๒) เพื่อให้เทศบาลดำเนินการ มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรเทศบาลดำเนินการ มีกรอบความรู้ ทักษะและสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด

(๓) เพื่อให้พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยการ ประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

(๔) เพื่อให้พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง มีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการ บริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม

(๕) เพื่อให้เทศบาลดำเนินการ สร้างองค์การแห่งการเรียนรู้ เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และพัฒนา อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

### ๓. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพลา

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

**“แหล่งท่องเที่ยวสะอาดตา พัฒนาคุณภาพคน ชุมชนน่าอยู่ ที่นี่ฟลิ่งแวดล้อม  
มุ่งสู่การบริหารจัดการที่ดี”**

#### ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลร่วมกับประชาชนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล ๕ ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบริหารราชการให้มีประสิทธิภาพพัฒนาองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม การกีฬาและภูมิปัญญา

ท้องถิ่น วางแผนและส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาด้านการเกษตร และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทุกด้านอย่างสมดุลและยั่งยืน

#### กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบริหารราชการให้มีประสิทธิภาพพัฒนาองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

แนวทางที่ ๑ การส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีความสามารถในการพัฒนา

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

แนวทางที่ ๓ ประสานความร่วมมือในทุก ๆ ด้านเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางที่ ๑ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาด้านสาธารณสุข

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ วิสาหกิจชุมชน

แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิการสังคม และการสังคมสงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม การกีฬาและภูมิปัญญา  
ท้องถิ่น วางแผนและส่งเสริมการท่องเที่ยว

แนวทางที่ ๑ พัฒนาคุณภาพด้านการศึกษา

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสนับสนุนและจัดกิจกรรมงานทางด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี วันสำคัญของชาติ

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนและจัดให้มีการละเล่นกีฬานักการ การพักผ่อนหย่อนใจและจัดให้มีสถานที่ท่องเที่ยวอย่างพอเพียง

แนวทางที่ ๔ การวางแผนและส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาด้านการเกษตร และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน  
แนวทางที่ ๑ ชุดลอกคุคลองพัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออาบโกค - บริโภค และการเกษตร  
แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการทำการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  
แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมพื้นฟู อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทุกด้านอย่างสมดุลและยั่งยืน  
แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ลาะดาก ปlodogrāyแก้ววิชและทรัพย์สิน  
แนวทางที่ ๒ พัฒนาระบบระบายน้ำ ป้องกันการเกิดอุทกภัย  
แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบไฟฟ้า/ประชา

#### ๔. การกิจหลัก และอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลพลา

##### การกิจหลัก

๑. ด้านเศรษฐกิจ
๒. ด้านสังคม
๓. ด้านการท่องเที่ยว

##### การกิจรอง

๑. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. ด้านการศึกษา
๓. ด้านผังเมือง
๔. ด้านเทคโนโลยี

**แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**  
**ของเทศบาลตำบลป่าสัก จ. พะเยา แผนประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗**

**๑. ต้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) : HRM**

ประเด็นทางนโยบาย/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัสดุประสงค์	งบประมาณ	รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ดำเนินการ	ผลการปฏิบัติตามแผนฯ	ตัวชี้วัด
๑. ดำเนินการสร้าง ระบบงานเบ็ดเตล็ด การบริหาร อัตรากำลัง	๑.๑ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี เทศบาล ต้านพาณิชย์ ประจำ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	เพื่อศูนย์การกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม และครอบครองทรัพยากรด้วย ความเชิงบวกต่อสังคมฯ	“ไม่ใช้งบประมาณ”	๓๐ ก.ย. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	หกเดือนปรับปรุง อัตรากำลัง ๓ ปี	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	หกเดือนปรับปรุง แผนฯ	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙
	๑.๒ กำหนดต้องการคนอย่างลึกซึ้ง, สมรรถนะสายพัฒนาฯ และ สมรรถนะประจำตัวที่จะตอบสนอง เป้าหมายของเทศบาลฯ ให้ได้ ตามที่ต้องการ	เพื่อให้เป็นโครงสร้างในภารกิจฯ ที่สำคัญต่อการสร้างชาติ การสืบทอดความดีงามให้กับ การประมูลน้ำดื่มน้ำดิบค่ากาก และการบริหารทรัพยากรด้วย วิถีชีวิตรักษาป่าต้นน้ำ	“ไม่ใช้งบประมาณ”	๓๐ ก.ย. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	นำส่วนราชการทั่วทั้งประเทศ มาตรวจสอบและปรับปรุง ประจำสามเดือน นำไปใช้ ในการบริหารทรัพยากร บุคคล	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	ส่วนราชการทั่วทั้งประเทศ มาตรวจสอบและปรับปรุง ประจำสามเดือน นำไปใช้ ในการบริหารทรัพยากร บุคคล	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙
	๑.๓ สร้างมาตรฐาน สุขาภิบาล ๔๘๘ ให้มีมาตรฐาน สุขาภิบาลที่ดี	เพื่อขอต่อหน่วยบริการที่ดี เกี่ยวกับงานที่ดูแล แมลงฟ้า ล้วนๆ ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาล ที่ดี	“ไม่ใช้งบประมาณ”	๓๐ ก.ย. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	ดำเนินการสร้างมาตรฐานสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	ดำเนินการสร้างมาตรฐานสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙
๒. ดำเนินการสร้าง, บรรจุเข้าสังคม สุขาภิบาลที่ดี	๒.๑ สร้างมาตรฐานสุขาภิบาล ๔๘๘ ให้มีมาตรฐาน สุขาภิบาลที่ดี	เพื่อสร้างมาตรฐานสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	“ไม่ใช้งบประมาณ”	๓๐ ก.ย. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	ฝึกอบรมผู้ดูแลสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	ฝึกอบรมผู้ดูแลสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙
	๒.๒ แต่งตั้งคณะกรรมการในการ สร้างมาตรฐานสุขาภิบาล	เพื่อสร้างมาตรฐานสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	“ไม่ใช้งบประมาณ”	๓๐ ก.ย. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	ฝึกอบรมผู้ดูแลสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙	ฝึกอบรมผู้ดูแลสุขาภิบาล ให้มีมาตรฐานสุขาภิบาลที่ดี	๓๐ ก.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๙

#### ๙. ดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) : HRM

ประดิษฐ์น้ำตาม นโยบาย/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระบบเวลา	ผู้ร่วมวัด	ค่าเป้าหมาย
๒. ดำเนินการสร้างชาติ, บรรจุและปลูก เสื่อมทำให้หายไป (ต่อ)	๒๓ เลี่ยวนและแต่งตั้งที่ทำการดำเนินงาน ในระดับที่สูงขึ้นของน้ำท่วมภาค ตะวันออก แหล่งน้ำท่วมภาค ตะวันออกทั่วไป และประเมินทรัพยากร ที่หายไป	เพื่อส่งเสริมน แหล่งน้ำท่วมภาค ตะวันออกที่ไม่สามารถดำเนินงาน หน้างานแทนภาค	“ไม่ใช่ระบบประเมิน ไม่ใช่การเลือก และแต่งตั้งให้สำรองตำแหน่ง ไม่รวมดับที่สูงขึ้น ประเมินทรัพยากร ที่หายไป และประเมินทรัพยากร ที่หายไป	๓๑ ต.ค. ๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๖๗	ดำเนินการ ให้สำรองตำแหน่ง และแต่งตั้งให้สำรองตำแหน่ง ไม่รวมดับที่สูงขึ้น ประเมินทรัพยากร ที่หายไป และประเมินทรัพยากร	ดำเนินการ ให้สำรองตำแหน่ง และแต่งตั้งให้สำรองตำแหน่ง ไม่รวมดับที่สูงขึ้น ประเมินทรัพยากร ที่หายไป และประเมินทรัพยากร
๓. ดำเนินการพัฒนา ระบบสาธารณูปโภค	๓๑ ดำเนินการบูรณาการในระบบศูนย์ ชุมชนบูรณาการในระบบศูนย์ชุมชน บูรณาการท้องถิ่นแห่งชาติ	เพื่อให้ทุกชุมชนบูรณาการในระบบศูนย์ ชุมชนบูรณาการท้องถิ่นแห่งชาติได้ รูปท้อง ครบทุกงาน และเป็นปัจจุบัน	“ไม่ใช่ระบบประเมิน ไม่ใช่เป็นปัจจุบัน	๓๑ ต.ค. ๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๖๗	ชื่อผู้รายงาน ครบทุกอย่าง และเป็นปัจจุบัน	ครบถ้วนราย
๔. ดำเนินการ ประเมินผลการ ปฏิบัติงาน	๔.๑ จัดให้มีกระบวนการประเมินผล การปฏิบัติงานเป็นธรรมา สมอภาระ และสามารถตรวจสอบไปได้	เพื่อสร้างความเป็นธรรมา สมอภาระใน กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	“ไม่ใช่ระบบประเมิน ไม่ใช่การประเมินผล การปฏิบัติงาน	๓๑ ต.ค. ๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๖๗	มาตรฐาน ๒ รอบ การประเมินผล การปฏิบัติงาน	ครบถ้วน
๕. ดำเนินการ จัดการความชุ่ม พื้นที่ในที่ราบ ลึก	๕.๑ ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรใน สังกัดรับทราบถึงระบบประเมินผล พื้นที่ในที่ราบลึก ตลอดจนงานจ้าง ที่สถาบันคุณวิทยาและน้ำท่วม	เพื่อให้พัฒนาระบบงานที่ราบลึก ลดพื้นที่ จ้าง เทศบาลดำเนินผลิตภัณฑ์คุณภาพ ซึ่งกำหนดให้เป็นมาตรฐาน	“ไม่ใช่ระบบประเมิน ไม่ใช่การประเมินผล การปฏิบัติงาน	๓๑ ต.ค. ๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๖๗	ช่องทางในการเผยแพร่ฯ ประชาสัมพันธ์	๒ ช่องทาง

๑. ต้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) : HRM

ประเด็นตาม นโยบาย/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระบบเวลา ในการดำเนินการ	ผลการปฏิบัติตามแผนฯ	ตัวชี้วัด	ศopoเป้าหมาย ตัวชี้วัด
๑. ต้านการทัณฑนา คุณภาพเชิงวัฒนธรรม ส้วสติการ	๖.๓ สร้างศักยภาพความประพฤติภัย อาศัย อันดับ ๔ และรักษาความดีด้วยการทำงาน อย่างมีคุณภาพและสุ่มเสี่ยมในการทำงาน ของตน ตามที่ได้รับมอบหมาย	เพื่อสร้างความปลดภัย อาชีวะอนามัย และสังคม ให้เกิดความร่วมในการทำงานของ พนักงานในสังคม	ไม่ใช่งบประมาณ ไม่ใช่งบประมาณ	๗๐ ต.ค. ๖๖ - ๗๐ ก.ย. ๖๗	มีอุปกรณ์พื้นฐานด้านความ ปลอดภัย และสุขอนามัย ในสถานที่ทำงาน	มีการดำเนินการ ตามที่วางไว้	มีการดำเนินการ

๙. ต้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development) : HRD

ประเด็นตาม นโยบาย/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	โครงการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	ศูนย์ฯ
๑. ดำเนินการพัฒนา บุคลากร	๑.๑ จัดโครงการฝึกอบรมพัฒนา ทักษะ แหล่งเรียนรู้ สำหรับนักงาน ประจำ ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท ๒ โครงการ ตั้งแต่ ๑.๑.๑ โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรต่อไปมา	- เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับบุคลากรใน สังกัดให้ بماต่อ - จัดการฝึกอบรมให้กับวาระ ๗๐๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	ร้อยละ ๕๐ ของ กิจกรรม ศึกษาดูงาน	ปี พัฒนา ที่เข้ารับการอบรม จำนวน ๕๐ คน
	๑.๑.๒ โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรต่อไปมา	- จัดการฝึกอบรมให้กับวาระ ๗๐๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	ร้อยละ ๕๐ ของ กิจกรรม ศึกษาดูงาน	ปี พัฒนา ที่เข้ารับการอบรม จำนวน ๕๐ คน
	๑.๑.๓ โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรต่อไปมา	- จัดการฝึกอบรมให้กับวาระ ๗๐๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท ๔๘๐๖๗ จำนวน ๑๕๐๐๐ บาท	ร้อยละ ๕๐ ของ กิจกรรม ศึกษาดูงาน	ปี พัฒนา ที่เข้ารับการอบรม จำนวน ๕๐ คน

๒. ดำเนินการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development) : HRD

ประเด็นงาน นโยบาย/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๓. ดำเนินการรักษา บุคลากร (ต่อ)	๒. โครงการฝึกอบรม สัมมนาฯ ทางการศึกษาในสังกัดมหาบดี	- จัดการเรียนรู้ที่ความรู้ ข้อมูลเรื่องบุคลากรทางการศึกษาในสังกัดมหาบดี เพื่อยกระดับคุณภาพให้กับบุคลากร บุคลากรทางการศึกษาในสังกัดมหาบดี	๕๕๐,๐๐๐ บาท	เดือน มิ.ย. - ก.ย. ๖๗	ร้อยละ ๙๐ ของ กลุ่มเป้าหมายได้เข้าร่วม ศึกษาดูงาน	ปีงบประมาณ ๑๘๖๘ ๑๘๖๙
	๓. โครงการฝึกอบรม สัมมนาฯ ทางการศึกษา	- จัดการเรียนรู้ที่ความรู้ ข้อมูลเรื่องบุคลากร ที่มีคุณภาพดี ซึ่งเป็นเครื่องมือ ติดต่อสื่อสาร ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนตัวทักษะและวิธีการ ปฏิบัติงานที่ได้อย่างถูกต้อง โดยศึกษาดูงานส่วนราชการ หน่วยงาน ภายนอกครั้งแบบที่ได้รับการยกย่อง เชิดชูเกียรติ ระดับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นหรือเป็นศูนย์กลางที่ได้รับงบประมาณ นี้เพื่อสนับสนุนตัวครรุ หรือประสม ความสำเร็จในการดำเนินงาน	๕๕๐,๐๐๐ บาท	เดือน ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	ร้อยละ ๙๐ ของ กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา ตนเอง	ปีงบประมาณ ๑๘๖๘ ๑๘๖๙
	๔. การส่งเสริมให้พนักงาน ลูกจ้าง พัฒนาตนเอง โดยการเรียนรู้ด้วย ตัวเองผ่านระบบสื่อสารดิจิทัลออนไลน์ (e-learning) หลักสูตรอบรมออนไลน์	- เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้ สามารถนำไปปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหาร จัดการภาครัฐและแนวทางด้านคุณภาพ ประจำทุกภาคส่วน	ไม่ระบุงบประมาณ	เดือน ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	ร้อยละ ๙๐ ของ กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา ตนเอง	ปีงบประมาณ ๑๘๖๘ ๑๘๖๙

๒. ต้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development) : HRD

ประเด็นตาม นโยบาย/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๒. ต้านการพัฒนา บุคลากร (ต่อ)	๔. การพัฒนาองค์ความรู้ให้พนักงาน ที่ศูนย์ฯ	เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ชื่อและเป็นไป ตามภารณฑ์ ข้อบังคับ ข้อกฎหมาย ตลอดจน ชื่อระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินกิจจะและบริการ ปฏิบัติงานในหน้าที่ต้องร่างกฎต้อง ให้กับพนักงานเทศบาล	๔๗๕,๐๐๐ บาท	เดือน ๗.๑.๖ - ก.ย. ๖๗	ร้อยละ ๙๐ ของจำนวน สายงานทั้งหมด	รายงานผู้ถูกประเมิน/ เข้ารับการอบรม/ ฝึกอบรมต่อครั้ง	

#### ๔. การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของเทศบาลตำบลplibla เป็นกิจกรรมสำคัญที่ใช้ในการประเมินว่ามีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไร เพื่อสามารถตัวความสัมฤทธิ์ผลงานของแผน และสามารถเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพได้ เพื่อสรุปผลและเสนอต่อผู้บริหารและสามารถนำผลประเมินมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของเทศบาลตำบลplibla ต่อไป

##### **ระยะเวลาการติดตาม**

หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม รวมรวม วิเคราะห์ ประเมิน จัดส่งรายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตามแบบรายงานการประเมินผลโครงการหลังจากเสร็จสิ้นโครงการ และสรุปผลเสนอต่อนายกเทศมนตรีตำบลplibla

##### **การประเมินผล**

ดำเนินการสรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม เสนอผลสัมฤทธิ์ด้านการใช้จ่ายงบประมาณและผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมในภาพรวมตามตัวชี้วัดของแผนระดับกลยุทธ์ รวมถึงการจัดทำรายงานเผยแพร่ผลการปฏิบัติราชการและผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมที่มีต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของเทศบาลตำบลplibla